



# JAHRESBERICHT 2025

# JAHRESBERICHT 2025

## Musikschule Oberland Ost Haus der Musik

DIE WERK- und WIRKstätte für Musik

Interlaken, Juni 2026

### 1. Inhaltsverzeichnis

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| 1. Titel, Inhaltsverzeichnis                 | 2  |
| 2. Kurzüberblick 2025                        | 3  |
| 3. Bericht des Präsidenten                   | 4  |
| 4. Bericht der Schulleitung                  | 5  |
| 5. Strategische Entwicklung                  | 8  |
| 6. Schulbetrieb und pädagogische Entwicklung | 10 |
| 7. Projekte, Kooperationen und Wirkung       | 12 |
| 8. Personelles                               | 14 |
| 9. Kennzahlen und Statistik                  | 16 |
| 10. Finanzen                                 | 18 |
| 11. Organisation, Organigramm                | 24 |
| 12. Angebot                                  | 26 |
| 13. Leitbild                                 | 27 |
| 14. Road-Map                                 | 28 |
| 15. Dank und Ausblick 2026, Impressum        | 30 |

### 2. Kurzüberblick 2025

2025 war für die MSO ein Jahr der Integration und Profilierung. Pädagogische Entwicklungen, neue Verbindungen im Schulalltag und eine stärkere Ausrichtung auf die Musikschule als Lern- und Begegnungsort prägten das Jahr.

Die MSO konnte ihren Schulbetrieb 2025 auf stabilem Niveau führen. Mit 588 Schülerinnen und Schülern, 734 Fachbelegungen und 419 Verrechnungseinheiten blieb die Schule regional breit verankert und betrieblich gut abgestützt. Gleichzeitig wurde deutlich, dass die MSO mehr sein will als eine Vermittlungsplattform für Unterricht: Sie positionierte sich weiter als Ort des Lernens, der Begegnung und der musikalischen Entwicklung.

Strategisch standen 2025 insbesondere die pädagogische Weiterentwicklung, der Ausbau früher musikalischer Zugänge sowie die bewusste Modernisierung des Schulprofils im Vordergrund. Interne Reflexionsprozesse, Hospitationen und die Weiterarbeit an institutionellen Entwicklungsfragen stärkten die Schule auch von innen.

Nach aussen wurde die MSO durch mehrere prägende Projekte sichtbar. Das Musiktheater «D Larifari Brügg vo Villabo», das Volksmusikkonzert mit Stubete, das Gospelprojekt «Gospel & More» sowie das neue Format CRESCENDO in der Begabtenförderung zeigten exemplarisch, wie musikalische Bildung an der MSO Unterricht, Gemeinschaft, Aufführung und regionale Ausstrahlung verbinden kann.

Auch die Zusammenarbeit mit regionalen Partnern, insbesondere mit den Jugendmusikvereinen, unterstrich die Rolle der MSO als vernetzter Bildungs- und Kulturort. Die Schule wirkte damit 2025 nicht nur im Unterricht, sondern auch im Gemeinwesen.

Die begonnenen Entwicklungen werden 2026 weitergeführt. Ein besonderer Fokus liegt dabei auf der Projektwoche, die neue Wege des gemeinsamen musikalischen Lernens, der Begegnung und der öffentlichen Präsenz erproben soll.



# Veranstaltungen und Termine 2025

Das Schuljahr 2025 war von zahlreichen Veranstaltungen, Konzerten, Projekten und Begegnungsformaten geprägt. Sie machten die Arbeit der Musikschule Oberland Ost nach innen und aussen sichtbar und zeigten die Vielfalt des musikalischen Lebens an der MSO.



|  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>JANUAR</b>        | <b>Blechbläser-Lehrerkonzert</b><br>Ein öffentlicher Konzertanlass mit Lehrpersonen der MSO und ein musikalischer Auftakt ins neue Jahr.                                                                                                                                                    |
|  | <b>FEBRUAR</b>       | <b>Stubete &amp; Volksmusikkonzert</b><br>Ein traditionsreicher Anlass der MSO mit regionaler Verankerung, generationenverbindendem Musizieren und anschliessender Stubete.                                                                                                                 |
|  | <b>MÄRZ</b>          | <b>Instrumentenparcours</b><br><b>14. März 2025 / 21. März 2025</b><br>Der Instrumentenparcours bot Kindern und Familien die Möglichkeit, Instrumente unmittelbar kennenzulernen und auszuprobieren. Pro Anlass nahmen rund 70 Familien teil.                                               |
|  | <b>FRÜHLING 2025</b> | <b>Musiktheaterprojekt «D Larifari Brügg vo Villabo»</b><br>Ein grosses spartenübergreifendes Projekt mit rund 50 Kindern im Alter von sechs bis zwölf Jahren. Tanz, Theater und Gesang wurden mit einem Live-Orchester aus Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schülern der MSO verbunden. |
|  | <b>JUNI</b>          | <b>CRESCENDO – Konzert der Begabtenförderung</b><br><b>13. Juni 2025</b><br>Der CRESCENDO erhielt die Begabtenförderung der MSO ein neues sichtbares Format. Das Konzert bot Schülerinnen und Schülern eine öffentliche Plattform und machte Talentförderung hör- und sichtbar.             |
|  | <b>SOMMER 2025</b>   | <b>Interlaken Classics – Internationale Meisterkurse im Haus der Musik</b><br>Das Haus der Musik war erneut Austragungsort internationaler Meisterkurse und damit auch kultureller Begegnungsort über den regulären Schulbetrieb hinaus.                                                    |
|  | <b>SEPTEMBER</b>     | <b>Instrumentenparcours</b><br><b>13. September 2025</b><br>Auch im Herbst stiess der Instrumentenparcours auf grosses Interesse und erwies sich erneut als wichtiges Gefäss der Nachwuchsgewinnung.                                                                                        |
|  | <b>HERBST 2025</b>   | <b>Gospelprojekt «Gospel &amp; More»</b><br>Ein gross angelegtes Projekt mit 45 Sängerinnen und Sängern, Band und Solistin Karin Fernandez. Es fanden zwei sehr gut besuchte Konzerte in Unterseen sowie ein weiteres Konzert in Meiringen statt.                                           |

**GANZJÄHRIG**  
**Schülerkonzerte und öffentliche Auftritte**  
Über das ganze Jahr verteilt fanden zahlreiche Schülerkonzerte und öffentliche Auftritte statt. Sie ermöglichen Bühnenerfahrungen, stärken die Präsenz der MSO im öffentlichen Raum und zeigten die musikalische Arbeit der Schule in ihrer ganzen Breite.

**GANZJÄHRIG**  
**Kooperationen mit Jugendmusikvereinen**  
Die dauernde Zusammenarbeit mit regionalen Jugendmusikvereinen – darunter Jugendmusik Interlaken, Jugendmusik Unterseen, Jugendmusik Wilderswil, Jugendmusik Meiringen und die Haslikids – blieb ein wichtiger Bestandteil des musikalischen Jahres.

## 3. Bericht des Präsidenten



Hans Peter Zumkehr, Präsident

Das Jahr 2025 war für die Musikschule Oberland Ost ein Jahr der stabilen Weiterentwicklung. Die Schule konnte ihren Bildungsauftrag verlässlich erfüllen und zugleich wichtige Schritte in ihrer pädagogischen und institutionellen Etablierung weiterführen. Das breit abgestützte Angebot und das engagierte Zusammenwirken aller Beteiligten bildeten dafür die Grundlage. Per 31. Dezember 2025 zählte der Verein MSO 292 Mitglieder (Vorjahr: 280). Die im Vorstand tätigen Personen sind im Organigramm

auf Seite 25 aufgeführt. Die Vorstandssitzung fand am 17.06.2025 statt. Behandelt wurden unter anderem die Jahresrechnung 2024, das Budget 2026 sowie weitere Fragen im Zusammenhang mit der Entwicklung und Sicherung des Schulbetriebs. Die vom Schulleiter neu angestellten Lehrpersonen wurden durch den Vorstand bestätigt. Die Mitgliederversammlung wurde am 25.06.2025 durchgeführt. Neben der Genehmigung von Jahresbericht, Rechnung und Budget wurden Susanne Früh als Sekretärin und Kaspar Studer als Elternvertreter für weitere vier Jahre wiedergewählt.

Auch im Bereich der Fonds konnte der Verein wichtige Aufgaben erfüllen. Aus dem Stipendienfonds konnten im Berichtsjahr CHF 12'404 an Schulgeldermässigungen gesprochen werden. Damit leistet der Verein einen wichtigen Beitrag dazu, dass musikalische Bildung auch für Familien mit begrenzten finanziellen Möglichkeiten zugänglich bleibt. Der Instrumentenfonds verzeichnete Einnahmen von CHF 12'994. Dem standen Ausgaben von CHF 35'999 für Mieten, Unterhalt und Neuanschaffungen gegenüber. In den Fonds Haus der Musik wurden CHF 16'120 einbezahlt. Der Projektfonds schloss mit einem Ergebnis von CHF 62'113 ab.

Ein herzlicher Dank gilt meinen Kolleginnen und Kollegen im Vorstand, den Revisoren, der Schulleitung, dem Team im Schulsekretariat sowie den Mitarbeitenden in Reinigung und Hausdienst. Ebenso danke ich dem Lehrerkollegium, den Schulleitungen der Volksschulen, den Hauswarten der Schul- und Kirchgemeindehäuser sowie allen Partnerinstitutionen für die gute Zusammenarbeit. Nicht zuletzt danke ich allen Eltern, Schülerinnen und Schülern, Behördenmitgliedern und der Bevölkerung für ihr Vertrauen und ihre Unterstützung. Gemeinsam konnten wir ein weiteres erfolgreiches Jahr gestalten.

Im Juni 2026

*Hans Peter Zumkehr, Präsident*

## 4. Bericht der Schulleitung



Sandro Häslar, Schulleiter

### 4.1 Ein Jahr der Integration und Positionierung

2025 war für die MSO ein Jahr der Integration und Positionierung. Nach einer Phase der Ausdifferenzierung rückte stärker in den Vordergrund, wie die verschiedenen Teile unserer Schule zusammenwirken: Unterricht, Ensembles, Projekte, Zusammenarbeit im Team und Präsenz nach außen.

Diese Entwicklung ist kein Bruch mit dem Bisherigen, sondern ein folgerichtiger nächster Schritt. In den vergangenen Jahren wurden wichtige Grundlagen gelegt: mit dem Haus der Musik, der Erweiterung der Räume, neuen Unterrichtsformen und einer bewussteren Auseinandersetzung mit Schulentwicklung und Qualität. 2025 ging es stärker darum, diese Elemente zusammenzuführen und die Musikschule als zusammenhängende Institution erlebbar zu machen.

### 4.2 Pädagogische Weiterentwicklung als Kernauftrag

Musikalische Bildung erschöpft sich nicht im Erteilen von Einzellektionen. Sie lebt von Beziehung, Vertrauen, Präsenz und der Bereitschaft, Unterricht weiterzuentwickeln.

Im Kollegium wurden 2025 fachliche und pädagogische Weiterentwicklung, Berufsverständnis, Selbstfürsorge und Zusammenarbeit bewusst reflektiert. Auch die BIO+-Arbeit – ein schulinterner Prozess zur Bestandsaufnahme von Stärken, Chancen und Entwicklungsfeldern – zeigte klar, was an der MSO als besonders wertvoll erlebt wird: der Einzelunterricht, das vielfältige Angebot, unterschiedliche Unterrichtsformen, der direkte Kontakt im Team, Schülerorientierung, flache Hierarchien und ein lebendiges Klima.

Pädagogische Weiterentwicklung heisst für uns deshalb nicht, Bewährtes preiszugeben, sondern den Kern des Musikunterrichts zu stärken und offen zu bleiben für zeitgemässe Formen des Lernens. Eine Schule bleibt nur dann lebendig, wenn auch ihre Lehrpersonen bereit sind, ihr Tun immer wieder zu reflektieren.

### 4.3 Musikalische Bildung im gesellschaftlichen Umfeld

Musikalische Bildung ist für mich mehr als ein ergänzendes Freizeitangebot. Sie ist auch ein Gegenentwurf zu einer outputorientierten, digital beschleunigten Welt, in der Verfügbarkeit, Effizienz und

schnelle Resultate oft höher gewichtet werden als Vertiefung, Erfahrung und Reifung.

Im musikalischen Lernen geht es um Entwicklungsprozesse: um Konzentration, Ausdauer, Widerstandsfähigkeit und die Erfahrung, dass Wachstum nicht sofort geschieht. Die Befriedigung liegt nicht nur im Ergebnis, sondern in der Tiefe des Weges. Gerade darin liegt eine Form von Sinnhaftigkeit, die in einer hektischen Umwelt leicht verloren geht.

Musikalische Bildung fördert deshalb nicht nur Fertigkeiten, sondern auch Autonomie. Wer ein Instrument lernt, erlebt, dass Entwicklung aus eigenem Tun entsteht. Selbstständigkeit, Selbstwirksamkeit und Verantwortung sind Teil dieses Bildungswegs.

### 4.4 Ausblick aus Sicht der Schulleitung

Die Richtung ist für mich klar: Die MSO soll ihren Weg als etablierte Musikschule weitergehen – mit hoher pädagogischer Qualität, guter regionaler Verankerung und der Bereitschaft, Entwicklungen aktiv zu gestalten.

Ein wichtiger Ausblick ist die Projektwoche 2026. Sie steht für neue Wege und neue Ideen, die über den regulären Unterricht hinausweisen und das Potenzial der Musikschule als gemeinschaftlichen Erfahrungsraum sichtbar machen können. Sie ist nicht als isoliertes Zusatzprojekt zu verstehen, sondern als Ausdruck einer Schule, die ihre Möglichkeiten mutig weiterentwickelt.

2025 war in diesem Sinn ein Jahr der Zusammenführung. Vieles ist noch im Aufbau, manches braucht Geduld. Aber die Richtung stimmt.



## 5. Strategische Entwicklung

### 5.1 Strategischer Bezugsrahmen

Die Weiterentwicklung der MSO erfolgt nicht zufällig und nicht bloss reaktiv, sondern entlang einer längerfristigen Linie. 2025 ging es weniger um möglichst viele neue Einzelmassnahmen als um die Frage, wie sich die Schule als Institution weiterentwickeln festigen kann.

Strategische Entwicklung bedeutete deshalb vor allem: bestehende Stärken gezielt weiterentwickeln, pädagogische Qualität bewusst pflegen, neue Ideen auf ihre Tragfähigkeit prüfen und die Schule im regionalen Umfeld klar positionieren. Wichtige Bezugspunkte waren dabei die strategischen Unterlagen der Vorjahre, die Qualitätsarbeit und die Rückmeldungen aus dem Kreis der interessierten Parteien.

### 5.2 Ausbau des Bereichs Musik & Bewegung

Ein wichtiger strategischer Schwerpunkt lag 2025 im gezielten Ausbau des Bereichs Musik & Bewegung. Dahinter steht die Überzeugung, dass Kinder, die bereits früh mit musikalischen Angeboten in Berührung kommen, mit deutlich höherer Wahrscheinlichkeit später auch ein Instrument erlernen. Der Frühbereich ist deshalb nicht einfach ein ergänzendes Angebot, sondern ein zentrales Zukunftsfeld der Musikschule. Mit zusätzlichen personellen Ressourcen und einer bewussten Stärkung dieses Bereichs wurde 2025 gezielt in die langfristige Entwicklung der MSO investiert.

### 5.3 Pädagogische Qualitätsentwicklung

Ein weiterer Schwerpunkt lag auf der pädagogischen Qualitätsentwicklung. Dazu gehörten insbesondere der fachliche Austausch im Team, gegenseitige Hospitationen und die bewusste Reflexion der eigenen Unterrichtspraxis. Solche Gefässe dienen nicht der Kontrolle, sondern der Weiterentwicklung.

Auch die interne Entwicklungsarbeit im Rahmen von BIO+ machte deutlich, was an der MSO bewahrt, weiterentwickelt, optimiert oder neu angestossen werden soll. Besonders geschätzt werden die Schülerorientierung, die Vielfalt des Angebots, das Haus der Musik als Zentrum, der direkte Austausch im Team und die Offenheit für unterschiedliche Unterrichtsformen. Gleichzeitig wurde sichtbar, wo weitere Entwicklung nötig bleibt: bei der Klärung des Profils, bei der Sichtbarkeit nach aussen und bei der Frage, wie neue Ideen alltagstauglich umgesetzt werden können.

### 5.4 Vorbereitung der Projektwoche 2026

Ein strategisch wichtiges Entwicklungsfeld des Jahres 2025 war die Vorbereitung der Projektwoche 2026. Die eigentliche Durchführung gehört ins Folgejahr; 2025 stand deshalb vor allem im Zeichen der Ideenentwicklung und erster Vorarbeiten.

Diese Vorbereitung war noch rudimentär, markiert aber dennoch einen wichtigen Schritt. Die Projektwoche steht nicht einfach für ein zusätzliches Sonderformat, sondern für eine Schule, die über den regulären Unterricht hinausdenkt und Raum schaffen will für gemeinsames Erleben, spartenübergreifende Arbeit und verdichtete musikalische Erfahrungen.

### 5.5 Ausblick

Die strategische Entwicklung der MSO bleibt auch in Zukunft daran orientiert, pädagogische Qualität, institutionelle Klarheit und gesellschaftliche Relevanz zusammenzudenken. Für 2026 bedeutet das: begonnene Linien weiterführen, neue Formate sorgfältig erproben und die Schule weiter sichtbar positionieren.

Im Zentrum steht dabei nicht ein möglichst breites Nebeneinander von Einzelmassnahmen, sondern die gezielte Weiterentwicklung jener Bereiche, die für die Zukunft der Schule besonders relevant sind: frühe Zugänge zur Musik, pädagogische Qualität, gemeinschaftliche musikalische Erfahrung und eine sichtbare Musikschule mit regionaler Ausstrahlung.



## 6. Schulbetrieb und pädagogische Entwicklung

### 6.1 Schulbetrieb und Angebote

Der Schulbetrieb der MSO verlief 2025 insgesamt stabil. Die Schule erreichte in beiden Semestern je 588 Schülerinnen und Schüler. Die Zahl der Fachbelegungen lag im Herbstsemester bei 719 und im Frühjahrssemester bei 748, im Jahresmittel bei 734 Fachbelegungen. Mit 419 Verrechnungseinheiten bewegte sich der Unterrichtsbetrieb auf solidem Niveau.

Das Angebot blieb bewusst vielfältig. Neben dem klassischen Instrumentalunterricht spielten Ergänzungsfächer, Ensembles, Kooperationsformate und projektbezogene Angebote eine wichtige Rolle. Die MSO ist damit nicht nur Unterrichtsanbieterin, sondern ein Ort mit unterschiedlichen Zugängen, Lernformen und Entwicklungsmöglichkeiten.

### 6.2 Pädagogische Entwicklung im Kollegium

Pädagogische Entwicklung war 2025 Teil des Schulalltags. Ein wichtiger Schwerpunkt lag auf dem fachlichen Austausch im Kollegium, auf gegenseitigen Hospitationen und auf der bewussten Reflexion von Unterricht. Solche Gefässe stärken die Verantwortung für Qualität und fördern eine Kultur, in der Erfahrungen geteilt, Fragen offen angesprochen und neue Perspektiven erprobt werden können.

Hinzu kamen Kollegiumstage und weitere interne Austauschgefässe, in denen pädagogische Fragen nicht nur organisatorisch, sondern auch inhaltlich bearbeitet wurden. Dabei ging es unter anderem um Berufsverständnis, Zusammenarbeit, Präsenz, Schülerorientierung und die Frage, wie Unterrichtsqualität unter heutigen Bedingungen bewusst gepflegt und weiterentwickelt werden kann.

### 6.3 Interne Zusammenarbeit und Entwicklungsgefässe

Für die Entwicklung der Schule waren 2025 nicht nur Projekte nach aussen wichtig, sondern auch die internen Gefässe der Zusammenarbeit. Die Reflexionsarbeit im Rahmen von BIO+ zeigte, welche Elemente im Kollegium als besonders tragfähig wahrgenommen werden: das Haus der Musik als Zentrum, die Vielfalt des Angebots, unterschiedliche Unterrichtsformen, der direkte Austausch im Team, Schülerorientierung sowie die Zusammenarbeit mit Partnern.

Gleichzeitig wurde sichtbar, wo Entwicklung gewünscht und nötig bleibt: bei der Klärung des Profils, bei der Sichtbarkeit, bei gemeinsamen musikalischen Erfahrungen und bei der Umsetzbarkeit neuer

Ideen im Alltag. Schulentwicklung zeigte sich damit nicht nur in grossen Vorhaben, sondern auch in der Art, wie die Schule intern zusammenarbeitet und über sich selbst nachdenkt.

### 6.4 Anschluss in die Zukunft

Der Schulbetrieb 2025 war damit mehr als die verlässliche Durchführung von Unterricht. Er bildete zugleich die Grundlage für weitere Entwicklung.

Für die MSO bedeutet das: Der reguläre Einzelunterricht bleibt das Fundament. Gleichzeitig sollen jene Elemente weiter gestärkt werden, die Unterricht in einen grösseren Zusammenhang stellen – Austausch, Ensembleerfahrung, Projekte, Zusammenarbeit und vielfältige Zugänge zur Musik.



## 7. Projekte, Kooperationen und Wirkung

### 7.1 Prägende Projekte

Das Jahr 2025 war von mehreren Projekten geprägt, in denen die Musikschule über den regulären Unterricht hinaus sichtbar wurde. Besonders deutlich zeigte sich dies beim Musiktheaterprojekt «D Larifari Brügg vo Villabo». Rund fünfzig Kinder im Alter von sechs bis zwölf Jahren erhielten dabei erste Erfahrungen in Tanz, Theater und Gesang. Ergänzt wurde das Projekt durch ein Live-Orchester mit Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schülern der MSO. Einen weiteren wichtigen Schwerpunkt bildete das Volksmusikkonzert mit anschliessender Stubete. Dieses Format gehört seit 2018 fest zum Jahresprogramm der MSO und stand auch 2025 für regionale Verwurzelung, generationenverbindendes Musizieren und gelebte Begegnung. Fünfzig Mitwirkende gestalteten einen stimmungsvollen Anlass, der Konzert und spontanes Weiterführen des Musizierens überzeugend verband. Mit der Uraufführung des Stücks «Alina-Fox» (komponiert vom ehemaligen Schulleiter der MSO), erhielt der Anlass zusätzlich ein eigenes künstlerische Note. Auch das Gospelprojekt «Gospel & More» war ein starkes Zeichen der öffentlichen Ausstrahlung der MSO. Mit 45 Sängerinnen und Sängern, Band und der Solistin Karin Fernandez wurde ein Projekt realisiert, das musikalische Qualität, gemeinschaftliches Arbeiten und regionale Präsenz überzeugend verband. Die beiden Konzerte in Unterseen waren sehr gut besucht und füllten die Kirche, auch das Konzert in Meiringen stiess auf grosses Interesse.

### 7.2 Zugänge und Begabtenförderung

Neben grossen Projekten waren auch jene Formate wichtig, die den Zugang zur Musikschule erleichtern und neue Entwicklungsmöglichkeiten eröffnen. Dazu gehört insbesondere der Instrumentenparcours, der 2025 erneut auf grosses Interesse stiess. Pro Anlass nahmen rund siebzig Familien mit ihren Kindern teil. Der Instrumentenparcours verbindet Information, unmittelbares Ausprobieren und niederschwellige Begegnung mit der Musikschule und ist damit ein zentrales Instrument der Nachwuchsgewinnung. Im Bereich der Begabtenförderung setzte die MSO 2025 mit CRESCENDO einen neuen sichtbaren Akzent. Das Format bietet Schülerinnen und Schülern der Begabtenförderung eine öffentliche Plattform und trägt die Talentförderung bewusst nach aussen. Das Fördermodell der MSO ist dabei in drei Stufen aufgebaut: eine lokale Basisstufe innerhalb der Musikschule, die regionale Intensivförderung Musik (IFM) in Zusammenarbeit mit den Nachbarschulen MSRT und MUSIKA sowie die kantonale Talentförderung Musik (TFM). CRESCENDO macht diese Förderlogik

innerhalb der MSO hör- und sichtbar.

Ein wichtiges Gefäss der Leistungsentwicklung und Standortbestimmung sind zudem die Stufentests, die seit 2018 gemeinsam mit den Partnerschulen MUSIKA und MSRT organisiert werden. Dabei stellen sich jeweils rund 120 Schülerinnen und Schüler der drei Schulen einer Jury und lassen sich auf sechs Stufen beurteilen. Die Stufentests fördern die Weiterentwicklung, schaffen Vergleichbarkeit und geben Lernenden wie Lehrpersonen eine wertvolle Rückmeldung über den aktuellen Entwicklungsstand. Hinzu kamen zahlreiche öffentliche Schülerauftritte, die den Schülerinnen und Schülern wichtige Bühnenerfahrungen ermöglichten und die Präsenz der MSO im öffentlichen Raum stärkten.

### 7.3 Regionale Vernetzung und Wirkung

Die MSO wirkte 2025 nicht als isolierte Institution, sondern als Teil einer regionalen musikalischen Bildungslandschaft. Besonders wichtig ist dabei die dauernde Zusammenarbeit mit den regionalen Jugendmusikvereinen, darunter Jugendmusik Interlaken, Jugendmusik Unterseen, Jugendmusik Wilderswil, Jugendmusik Meiringen und die Hasli Kids. Diese Kooperationen schaffen Anschlussmöglichkeiten vom Instrumentalunterricht in das gemeinschaftliche Musizieren und stärken damit die Nachwuchsförderung. Ein weiteres Beispiel für diese Vernetzung ist die Rolle des Hauses der Musik als Ort, an dem nicht nur unterrichtet, sondern auch begegnet, kooperiert und öffentlich gewirkt wird. Damit wird sichtbar, dass die Musikschule auch eine kulturelle Aufgabe im regionalen Gemeinwesen übernimmt.

### 7.4 Einordnung

Die genannten Projekte und Kooperationen zeigen exemplarisch, wie die MSO 2025 wirkte: spartenübergreifend, regional verankert, generationenverbindend und öffentlich präsent. Musikalische



# 8. Personelles

Auch personell war 2025 von Kontinuität und Veränderung zugleich geprägt. Wechsel im Kollegium gehören zum Leben einer Musikschule, weil sie Abschiede, neue Impulse und die Weitergabe von Verantwortung miteinander verbinden. Entscheidend ist dabei nicht nur, wer kommt oder geht, sondern ob es gelingt, Qualität, Verlässlichkeit und Profil der Schule weiterzutragen.

Im Jahr 2025 verabschiedete sich die MSO von Manuel Jaggi im Fach Querflöte sowie von Regula Schütz im Fach Oboe. Beide haben die Schule in ihrem jeweiligen Bereich über längere Zeit mitgeprägt. Solche Austritte bedeuten für eine Institution immer auch Übergänge, die bewusst gestaltet werden müssen.

Gleichzeitig durfte die MSO mehrere neue Lehrpersonen begrüßen. Neu ins Kollegium eingetreten sind Lea Ferreira für Oboe, Mirjam Philipona für Musik & Bewegung sowie frühinstrumentalen Unterricht auf Ukulele, Sasha Abgottspon für Euphonium und grosse Blechblasinstrumente sowie Thomas Bachofner für Jodelgesang. Mit diesen Eintritten wurden bestehende Bereiche weitergeführt und zugleich neue Akzente gesetzt.

Ein besonderes Zeichen von Kontinuität und Verbundenheit sind die Dienstjubiläen. Im Jahr 2025 konnten folgende Mitarbeitende geehrt werden: Christine Thöni für 35 Jahre, Annette Jakob und Ruth Wernly für je 30 Jahre, Walerij Latawski für 15 Jahre sowie Mirjana Reinhard für 10 Jahre Tätigkeit an der MSO. Solche langjährigen Engagements sind für die Schule von grossem Wert. Sie stehen für fachliche Treue, persönliche Verbundenheit und die Fähigkeit, eine Institution über viele Jahre mitzutragen und mitzugestalten.

Auch die Personalstatistik zeigt eine Schule, die in Bewegung bleibt. Das Unterrichtsvolumen nahm 2025 leicht zu, während die durchschnittlichen Pensen weiterhin klein blieben. Gleichzeitig macht die Altersverteilung sichtbar, dass in mehreren Fachbereichen mittelfristig Nachfolgefragen an Bedeutung gewinnen. Besonders in den grossen Fachbereichen wird es wichtig bleiben, personelle Übergänge frühzeitig zu planen, Nachwuchs gezielt aufzubauen und tragende Bereiche langfristig abzusichern.

Insgesamt zeigt sich auch im personellen Bereich, was die MSO auszeichnet: Entwicklung geschieht nicht losgelöst von Menschen, sondern durch Menschen, die Verantwortung übernehmen, ihre Erfahrung einbringen und die Schule mit ihrer Arbeit prägen.

# Das Team 2025

Die Musikschule Oberland Ost wird von einem breit aufgestellten Team getragen. Schulleitung, pädagogische Bereichsleitung, Administration, Lehrpersonen sowie Mitarbeitende in Hausdienst und Reinigung sorgen gemeinsam dafür, dass Unterricht, Projekte, Kommunikation und Organisation verlässlich ineinandergreifen. Die MSO lebt von diesem Zusammenspiel unterschiedlicher Kompetenzen und Verantwortlichkeiten.

|                     |                                     |                                   |                                      |                                |
|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Schulleitung</b> | <b>Pädagogische Bereichsleitung</b> | <b>Administration</b>             | <b>Reinigungsteam</b>                | <b>Hausdienst</b>              |
| Sandro Häsler       | Regula Schütz                       | Renate Schmocker<br>Cornelia Setz | Franziska Tschampion<br>Sandra Jorns | Alfred Baltter<br>Walter Jorns |

## Lehrpersonen

|                   |                    |                        |
|-------------------|--------------------|------------------------|
| Sasha Abgottspon  | Rolf Häsler        | Mirjana Reinhard       |
| Evelin Aebli      | Marco Iseli        | Beat Schenk            |
| Udo Auch          | Annette Jakob      | Jolanda Stankiewicz    |
| Thomas Bachofner  | Charlotte Kalberer | David Stettler         |
| Annette Balmer    | Clara Krüger       | Christine Thöni        |
| Tom Beck          | Walerij Latawski   | Vladislav Varbanov     |
| Rita Bossard      | Philipp Liechi     | Ruth Wernly            |
| Christoph Buchs   | Sami Lörtscher     | Markus Zenger          |
| Martin Bürgi      | Marta Mazurek      | Melanie Zobrist Michel |
| Stefan Dorner     | Michèle Meier      |                        |
| Ursula Eisenhart  | Katarina Niznanska |                        |
| Claudia Eigenmann | Annette Philipona  |                        |
| Julia Fasano      | Mirjam Philipona   |                        |
| Lea Ferreira      | Dominique Regli    |                        |
| Helmut Freitag    |                    |                        |
| Markus Grassl     |                    |                        |

Gemeinsam bilden sie das Team der Musikschule Oberland Ost.

# 9. Kennzahlen und Statistik

Die folgenden Kennzahlen verdichten das Schuljahr 2025 auf wenige zentrale Grössen. Sie zeigen, wie viele Schülerinnen und Schüler die MSO erreicht hat, wie breit das Angebot genutzt wurde und in welchem Umfang der Unterrichtsbetrieb geführt wurde.



## Entwicklung der Kennzahlen im Vorjahresvergleich

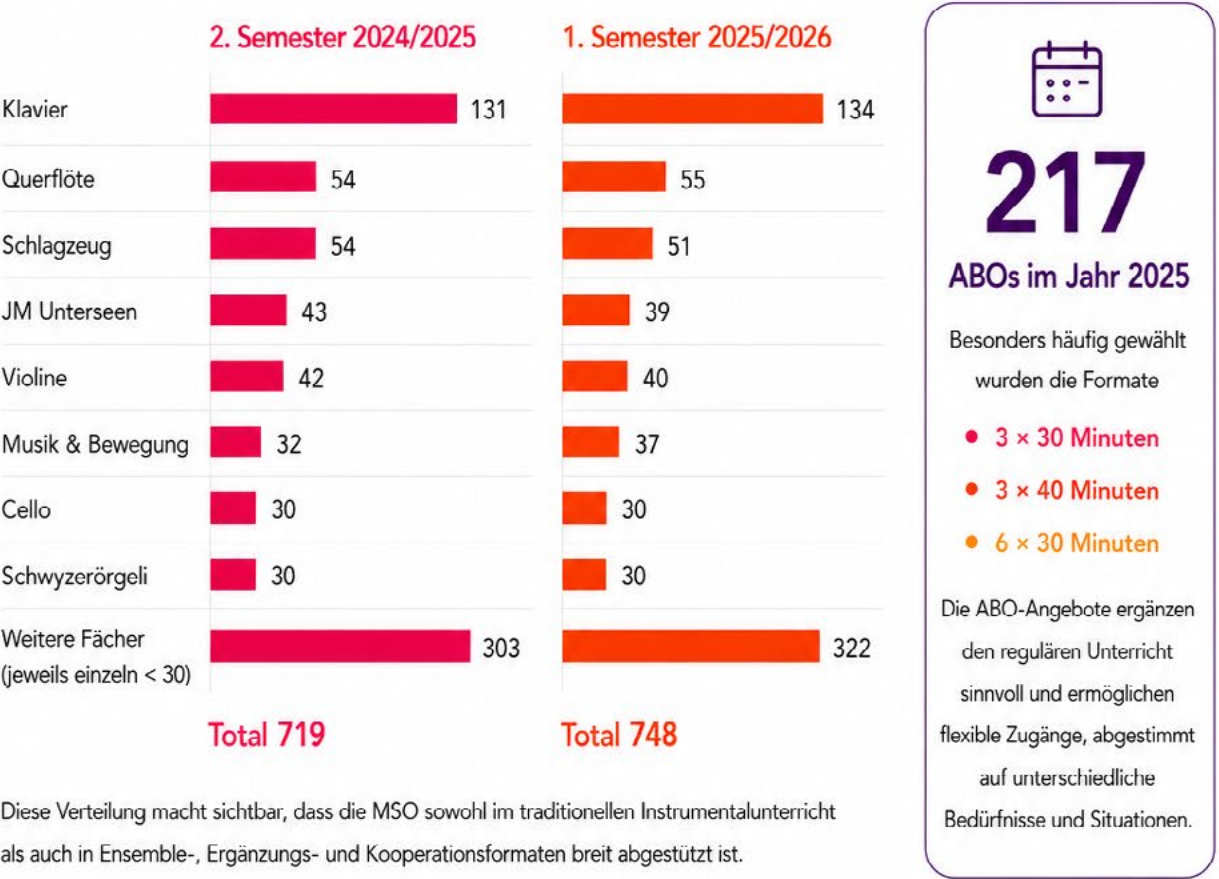
Für die Einordnung der Kennzahlen ist der Vergleich mit dem Vorjahr entscheidend.

| Kennzahl                                  | 2024 | 2025 | Veränderung    |
|-------------------------------------------|------|------|----------------|
| Schülerinnen und Schüler (beide Semester) | 572  | 588  | ↗ +16 (+2,8 %) |
| Fachbelegungen (Jahresmittel)             | 742  | 734  | ↘ -8 (-1,1 %)  |
| Verrechnungseinheiten (VE)                | 425  | 419  | ↘ -6 (-1,4 %)  |

Die Kennzahlen zeigen für 2025 insgesamt einen stabilen Schulbetrieb. Die MSO erreichte etwas mehr Schülerinnen und Schüler als im Vorjahr, während die Zahl der Fachbelegungen und das betriebliche Unterrichtsvolumen leicht tiefer lagen. Das spricht für eine weiterhin gute regionale Verankerung der Schule bei gleichzeitig etwas geringerer Verdichtung des Unterrichtsvolumens.

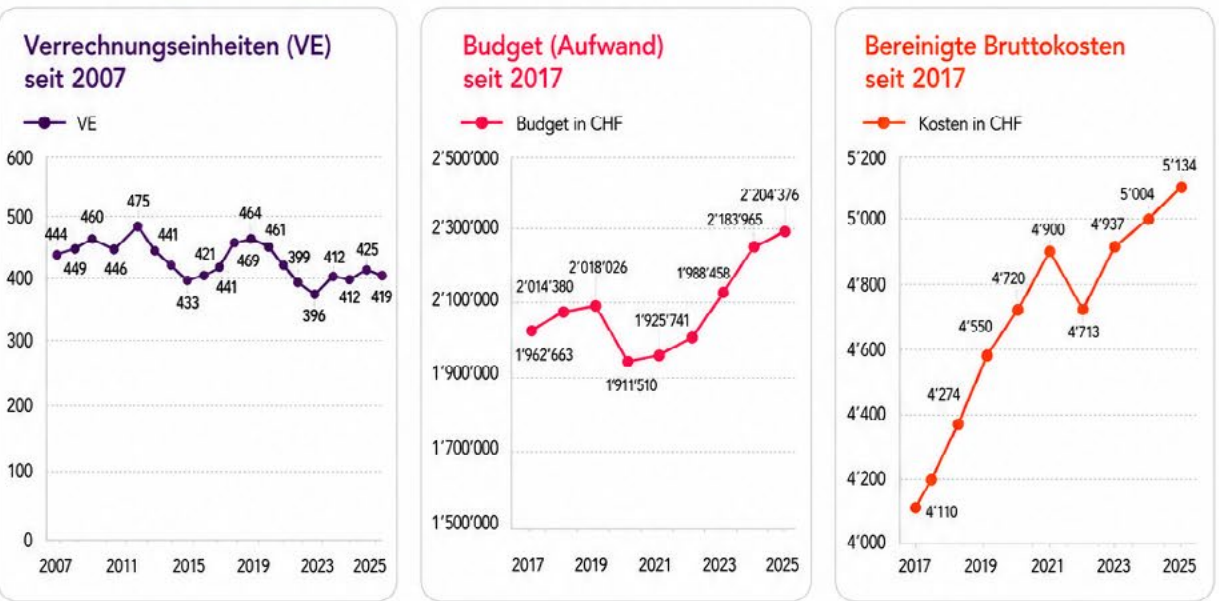
# Nutzung des Angebots nach Fachbereichen

Die Gesamtzahl der Fachbelegungen verteilt sich auf ein breit gefächertes Angebot mit klar erkennbaren Schwerpunkten. Besonders stark nachgefragt waren 2025 weiterhin die grossen Kernbereiche des Angebots.



Diese Verteilung macht sichtbar, dass die MSO sowohl im traditionellen Instrumentalunterricht als auch in Ensemble-, Ergänzungs- und Kooperationsformaten breit abgestützt ist.

## Entwicklung wichtiger Kennzahlen im Zeitverlauf



# 10. Finanzen

## 10.1 Betriebsrechnung 2025

Die Betriebsrechnung 2025 der Musikschule Oberland Ost schliesst ausgeglichen ab. Der Gesamtaufwand und der Gesamtertrag betragen je rund CHF 2.204 Mio. Die MSO bewegte sich damit insgesamt im Rahmen des Budgets.

Wie in den Vorjahren wird der Betrieb wesentlich durch drei Ertragssäulen getragen: Gemeindebeiträge, Kantonsbeiträge und Schulgelder. Die Gemeindebeiträge lagen 2025 bei rund CHF 939'000, die Kantonsbeiträge bei rund CHF 560'000 und die Schulgelder bei rund CHF 664'000. Der grösste Aufwand entfällt weiterhin auf den Personalbereich. Die Personalaufwendungen für Lehrpersonen und Leitung beliefen sich auf rund CHF 1.879 Mio. und machen damit erneut den klar grössten Teil der Betriebskosten aus.

Gegenüber dem Budget zeigt sich ein insgesamt stabiles Bild mit einigen punktuellen Abweichungen. Die Beiträge der Gemeinden und des Kantons fielen leicht höher aus als budgetiert, während die Schulgelder leicht unter dem Budget lagen.

## 10.2 Vereinsrechnung 2025

Die Vereinsrechnung 2025 schliesst mit einem moderaten Verlust von rund CHF 4'100 ab. Dem Ertrag von rund CHF 105'900 steht ein Aufwand von rund CHF 109'900 gegenüber. Im Zentrum der Vereinsrechnung steht weiterhin das Haus der Musik, das sowohl auf der Ertrags- wie auf der Aufwandseite die grösste Rolle spielt.

Die wichtigsten Aufwandspositionen betreffen insbesondere Hypothekarzins, Abschreibungen, Rückstellungen, Versicherungen und Steuern im Zusammenhang mit dem Haus der Musik. Der Verlust bewegt sich in einem Rahmen, der für den Verein tragbar erscheint und im Kontext der laufenden Sicherung und des Unterhalts der Infrastruktur einzuordnen ist.

## 10.3 Einordnung

Insgesamt zeigen Betriebs- und Vereinsrechnung 2025 ein stabiles finanzielles Gesamtbild. Der Schulbetrieb konnte auf gesicherter Grundlage geführt werden, und auch der Verein blieb trotz leicht negativem Jahresergebnis in einem kontrollierbaren Bereich. Für Aussenstehende besonders relevant ist dabei, dass die Musikschule weiterhin auf einer tragfähigen öffentlichen Finanzierung, einem substanziellen Elternbeitrag und einer verlässlichen Infrastruktur aufbauen kann.

## Bereinigte Bruttokosten

### MUSIKSCHULE OBERLAND OST

#### Bereinigte Bruttokosten für den subventionierten Unterricht 2025

|                                                                  | 2025         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|
| Total Betriebsaufwand                                            | 2'204'376.41 |
| ./. Konto 3411 Schulgelder nicht subventionierter Unterricht     | -12'681.50   |
| ./. Konto 3430 Eintrittsgebühren und übrige Erträge              | -2'000.00    |
| ./. Konto 3600 und 3610 Ertrag Raumvermietung und Nebenerträge   | -39'177.65   |
| ./. Konto 3650 Zinsertrag Betrieb                                | 0.00         |
| (+) Konto 3520 Kanton Talentförderung                            | 1'914.00     |
| (+) Konto 3419 Erlösminderung nicht subventionierter Unterricht  | 0.00         |
| (+) Konto Erlösminderung subv. Unterricht inkl. Abgrenz. Vorjahr | -1'779.95    |
| Durchschnittliche Bruttokosten                                   | 2'150'651.31 |
| Durchschnittliche 418.870 sub. Verrechnungseinheiten             |              |
| Bereinigte Bruttokosten pro Verrechnungseinheit                  | 5134.4123    |

im Frühling 2026/ RS

## Revisorenberichte

### Revisorenbericht Rechnung 2025 Musikschule Oberland-Ost

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisoren der Musikschule Oberland-Ost haben wir die auf den 31. Dezember 2025 abgeschlossene Jahresrechnung geprüft.

Wir haben festgestellt, dass

- bei der Darstellung der Vermögenslage und des Ergebnisses der Erfolgsrechnung die statutarischen Vorschriften eingehalten sind;
- die Belege vorhanden sind;
- die Buchhaltung ordnungsgemäss und sauber geführt ist.

Aufgrund der Ergebnisse unserer Prüfungen beantragen wir die vorliegende Rechnung, unter Verdankung der sauberen und exakten Arbeit von Frau Schmocker, zu genehmigen.

Interlaken, 8. Juni 2026

Die Revisoren:

Markus Eggler Roger Salzmann

### Revisorenbericht Rechnung 2025 Verein Musikschule Oberland-Ost

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisoren des Vereins Musikschule Oberland-Ost haben wir die auf den 31. Dezember 2025 abgeschlossene Jahresrechnung geprüft.

Wir haben festgestellt, dass

- bei der Darstellung der Vermögenslage und des Ergebnisses der Erfolgsrechnung die statutarischen Vorschriften eingehalten sind;
- die Belege vorhanden sind;
- die Buchhaltung ordnungsgemäss und sauber geführt ist.

Aufgrund der Ergebnisse unserer Prüfungen beantragen wir die vorliegende Rechnung, unter Verdankung der sauberen und exakten Arbeit von Frau Schmocker, zu genehmigen.

Interlaken, 08. Juni 2026

Die Revisoren:

Markus Eggler Roger Salzmann

Verein Musikschule MSO

Vereinsrechnung vom

01.01.2025 - 31.12.2025

|      | Rechnung 2025           |                 | Budget 2025     |                 | Rechnung 2024 |                 | Budget 2026 |                 | Budget 2027 |             |
|------|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|
|      | Aufwand                 | Ertrag          | Aufwand         | Ertrag          | Aufwand       | Ertrag          | Aufwand     | Ertrag          | Aufwand     | Ertrag      |
| 3000 | Ausserordentl. Beiträge | 500.00          | 500.00          | 500.00          |               | 500.00          |             | 500.00          |             | 500.00      |
| 3200 | Mitgliederbeiträge      | 2'870.00        | 2'870.00        | 2'770.00        |               | 2'770.00        |             | 2'770.00        |             | 2'700.00    |
| 3400 | Zinsertrag              | 0.00            | 0.00            | 1'200.00        |               | 1'963.75        |             | 500.00          |             | 0.00        |
| 3500 |                         | 102'483.30      |                 | 110'000.00      |               | 102'759.75      |             | 110'000.00      |             | 106'000.00  |
| 4500 | HdM - Steuern           | 3'159.65        |                 | 3'300.00        |               | 3'159.65        |             | 3'300.00        |             | 3'300.00    |
| 4510 | HdM - Hypozins          | 23'061.85       |                 | 25'000.00       |               | 25'891.20       |             | 27'000.00       |             | 18'000.00   |
| 4520 | HdM - Abschreibungen    | 57'500.00       |                 | 57'500.00       |               | 57'500.00       |             | 57'500.00       |             | 57'500.00   |
| 4530 | HdM - Baurechtszins     | 2'946.30        |                 | 2'700.00        |               | 3'191.80        |             | 2'900.00        |             | 2'900.00    |
| 4535 | ZSA - Rückstellungen    | 0.00            |                 | 0.00            |               | 0.00            |             | 3'000.00        |             | 3'000.00    |
| 4540 | HdM - Rückstellungen    | 16'120.00       |                 | 16'000.00       |               | 15'705.00       |             | 16'600.00       |             | 17'000.00   |
| 4550 | HdM - Versicherungen    | 4'644.85        |                 | 4'000.00        |               | 4'515.30        |             | 4'500.00        |             | 4'800.00    |
| 4900 | Schulhaus               | 0.00            |                 | 0.00            |               | 123.25          |             | 0.00            |             | 0.00        |
| 5000 | Entschädigungen         | 1'600.00        |                 | 1'600.00        |               | 1'600.00        |             | 1'600.00        |             | 1'600.00    |
| 6510 | Porti-Taxen-Gebühren    | 795.50          |                 | 800.00          |               | 793.25          |             | 600.00          |             | 600.00      |
| 6520 | Verschiedenes           | 116.96          |                 | 600.00          |               | 393.64          |             | 500.00          |             | 500.00      |
|      |                         | 109'945.11      | 105'853.30      | 111'500.00      |               | 112'873.09      | 107'953.50  | 117'900.00      | 113'770.00  | 109'200.00  |
|      | <b>Gewinn / Verlust</b> | <b>4'091.81</b> | <b>4'091.81</b> | <b>2'970.00</b> |               | <b>4'919.59</b> |             | <b>4'130.00</b> |             | <b>0.00</b> |
|      |                         | 109'945.11      | 109'945.11      | 114'470.00      |               | 112'873.09      | 112'873.09  | 117'900.00      | 117'900.00  | 109'200.00  |

|      | Bilanz 2025                |                 | Bilanz 2024     |                 | Bilanz 2023     |                  | Bilanz 2022      |                  | Bilanz 2021      |                  |
|------|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | Aktiven                    | Passiven        | Aktiven         | Passiven        | Aktiven         | Passiven         | Aktiven          | Passiven         | Aktiven          | Passiven         |
| 1010 | Prüfcheck                  | 4'278'978.30    | 4'278'978.30    | 4'679'535.00    | 4'679'535.00    | 4'634'294.50     | 4'610'292.65     | 4'610'292.65     | 4'048'775.72     | 4'048'775.72     |
| 1025 | EK1 16.1.015.962.02        | 1'441.72        | 1'441.72        | 2'187.02        | 2'187.02        | 3'194.77         | 4'323.62         | 4'323.62         | 5'624.92         | 5'624.92         |
| 1027 | EK1 215.856.93.118 (Baukt) | 396'358.86      | 396'358.86      | 819'591.56      | 819'591.56      | 694'377.56       | 589'301.56       | 589'301.56       | 621'420.53       | 621'420.53       |
| 1050 | VST Guthaben               | 33'813.02       | 33'813.02       | 48'609.67       | 48'609.67       | 92'101.17        | 257'426.37       | 257'426.37       | 485'499.37       | 485'499.37       |
| 1060 | EK1 Verschiedendepot       | 0.00            | 0.00            | 1'184.50        | 1'184.50        | 497.20           | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| 1030 | EK1 Sparbuchkonto          | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| 1300 | Transferte Aktiven         | 100'925.45      | 100'925.45      | 380'982.25      | 380'982.25      | 3'844'123.50     | 3'756'942.10     | 3'756'942.10     | 2'925'941.95     | 2'925'941.95     |
| 1400 | Legenschaft Haus der Musik | 374'639.25      | 374'639.25      | 4'679'535.00    | 4'679'535.00    | 4'634'294.50     | 4'610'292.65     | 4'610'292.65     | 4'048'775.72     | 4'048'775.72     |
| 2030 | Kreditoren                 | 44'561.55       | 44'561.55       | -80'350.90      | -80'350.90      | -78'198.50       | -103'733.95      | -103'733.95      | 5'465.20         | 5'465.20         |
| 2140 | Stipendienfonds            | 46'253.25       | 46'253.25       | 46'250.51       | 46'250.51       | 52'919.14        | 56'909.04        | 56'909.04        | 61'380.26        | 61'380.26        |
| 2141 | Instrumentenfonds          | 10'673.50       | 10'673.50       | 33'679.05       | 33'679.05       | 11'005.35        | 5'335.60         | 5'335.60         | 7'412.85         | 7'412.85         |
| 2142 | Projektfonds               | 58'695.19       | 58'695.19       | 73'019.72       | 73'019.72       | 45'728.60        | 47'983.95        | 47'983.95        | 42'991.95        | 42'991.95        |
| 2143 | Begabtenfonds              | 2'590.00        | 2'590.00        | 2'390.00        | 2'390.00        | 2'990.00         | 7'140.00         | 7'140.00         | 14'402.50        | 14'402.50        |
| 2145 | Rückstellungen HdM         | 138'669.20      | 138'669.20      | 122'549.20      | 122'549.20      | 106'844.20       | 91'594.20        | 91'594.20        | 76'788.00        | 76'788.00        |
| 2146 | Rückstellungen Hypozins    | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 20'351.70        | 20'351.70        | 20'351.70        | 20'351.70        | 20'351.70        |
| 2150 | Haus der Musik (Spenden)   | 2'038'860.44    | 2'038'860.44    | 2'038'860.44    | 2'038'860.44    | 2'038'860.44     | 2'038'860.44     | 2'038'860.44     | 2'038'860.44     | 2'038'860.44     |
| 2160 | Darlehen Gemeinden         | 1'183'150.00    | 1'183'150.00    | 1'183'150.00    | 1'183'150.00    | 1'183'150.00     | 1'183'150.00     | 1'183'150.00     | 1'183'150.00     | 1'183'150.00     |
| 2170 | Hypothek EK1               | 750'000.00      | 750'000.00      | 1'250'000.00    | 1'250'000.00    | 1'250'000.00     | 1'250'000.00     | 1'250'000.00     | 600'000.00       | 600'000.00       |
| 2800 | <b>Eigenkapital</b>        | <b>5'525.17</b> | <b>5'525.17</b> | <b>9'616.98</b> | <b>9'616.98</b> | <b>14'536.57</b> | <b>12'701.67</b> | <b>12'701.67</b> | <b>13'072.82</b> | <b>13'072.82</b> |

Stipendienfonds

|                                      | Rechnung 2025 |               | Budget 2025 |                  | Rechnung 2024 |                  | Budget 2026 |                  | Budget 2027 |                  |
|--------------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------------|---------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
|                                      | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand       | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           |
| Passivverträge                       |               |               |             |                  |               |                  |             |                  |             |                  |
| Musikeranlässe                       |               | 2'870.00      |             | 2'770.00         |               | 2'730.00         |             | 2'770.00         |             | 2'700.00         |
| Zinsen Kassenobligationen            |               | 1'000.00      |             | 1'000.00         |               | 1'259.57         |             | 1'000.00         |             | 1'000.00         |
| Spenden (inkl. Kollekten Todesfälle) |               | 0.00          |             | 0.00             |               | 0.00             |             | 0.00             |             | 0.00             |
| Stipendien                           |               | 8'093.94      |             | 4'000.00         |               | 3'915.00         |             | 4'000.00         |             | 4'000.00         |
|                                      | 12'404.20     | 73.00         | 16'000.00   | 7'770.00         | 14'203.20     | 7'904.57         | 16'000.00   | 7'770.00         | 14'000.00   | 7'700.00         |
|                                      | 12'404.20     | 12'036.94     | 16'000.00   | 8'230.00         | 14'203.20     | 6'296.53         | 16'000.00   | 8'230.00         | 14'000.00   | 6'300.00         |
| <b>Ertrags-/Aufwandsüberschuss</b>   |               | <b>367.26</b> |             | <b>16'000.00</b> |               | <b>14'203.20</b> |             | <b>16'000.00</b> |             | <b>14'000.00</b> |

Instrumentenfonds

|                                    | Rechnung 2025 |                  | Budget 2025 |                  | Rechnung 2024 |                  | Budget 2026 |                  | Budget 2027 |                  |
|------------------------------------|---------------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
|                                    | Aufwand       | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand       | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           |
| Vermietung                         |               | 10'956.00        |             | 11'000.00        |               | 11'499.00        |             | 11'000.00        |             | 11'000.00        |
| Instrumentenverwaltung             | 65.00         |                  | 600.00      |                  | 88.00         |                  | 600.00      |                  | 300.00      |                  |
| Instrumenten-Unterhalt             | 15'158.75     | 1'730.00         | 15'000.00   |                  | 2'259.95      |                  | 10'000.00   |                  | 6'000.00    |                  |
| Instrumenten-Mietkauf              | 20'775.80     |                  | 5'000.00    |                  | 7'480.35      |                  | 5'000.00    |                  | 10'000.00   |                  |
| Spenden (Privat und aus Todesfall) |               | 0.00             |             |                  | 21'000.00     |                  |             |                  |             |                  |
| Instrumentenverkauf                |               | 308.00           |             |                  | 0.00          |                  |             |                  |             |                  |
| Übertrag von Stipendienfonds       |               |                  |             |                  |               |                  |             |                  |             |                  |
|                                    | 35'999.55     | 12'894.00        | 20'600.00   | 11'000.00        | 10'553.30     | 32'727.00        | 15'600.00   | 11'000.00        | 16'300.00   | 11'000.00        |
|                                    |               | 23'005.35        |             | 9'000.00         | 22'673.70     |                  |             | 4'600.00         |             | 5'300.00         |
| <b>Ertrags-/Aufwandsüberschuss</b> |               | <b>35'999.55</b> |             | <b>20'600.00</b> |               | <b>32'727.00</b> |             | <b>15'600.00</b> |             | <b>16'300.00</b> |

MSO-Betriebsrechnung

MUSIKSCHULE OBERLAND OST

|                                         |                                          | Betriebsrechnung 01.01.2025 - 31.12.2025 |                   |                     |                   |                     |                   |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                         |                                          | Rechnung 2025                            | Budget 2025       |                     | Rechnung 2024     |                     |                   |
|                                         |                                          | 418.87 VE                                | 100 VE            | 420 VE              | 100 VE            | 425.381 VE          | 100 VE            |
| <u>AUFWAND</u>                          |                                          |                                          |                   |                     |                   |                     |                   |
| 5410                                    | Gehälter Lehrer u. Schulleitung          | 1'584'362.98                             | 386'430.00        | 1'590'000.00        | 387'805.00        | 1'561'666.06        | 380'894.00        |
| 5420                                    | Entschädigung Stellvertreter             | 4'996.55                                 | 1'219.00          | 10'000.00           | 2'439.00          | 11'813.30           | 2'881.00          |
| 5425                                    | Rückerst. SG anstelle Stellvertretung    | 12'631.60                                | 3'081.00          | 7'000.00            | 1'707.00          | 4'581.00            | 1'117.00          |
| 5430                                    | Kinderzulagen                            | 0.00                                     | 0.00              | 0.00                | 0.00              | 0.00                | 0.00              |
| 5433                                    | Betreuungszulagen                        | 9'330.95                                 | 2'276.00          | 7'000.00            | 1'707.00          | 8'330.25            | 2'032.00          |
| 5450                                    | Leistungen Sozialversicherungen          | -587.00                                  | -143.00           | -15'000.00          | -3'659.00         | -382.90             | -93.00            |
| 5470                                    | AHV, IV, EO, ALV (2019:inkl. FAK)        | 105'940.65                               | 25'839.00         | 102'000.00          | 24'878.00         | 102'421.20          | 24'981.00         |
| 5471                                    | Beiträge FAK                             | 25'677.65                                | 6'263.00          | 25'000.00           | 6'098.00          | 24'886.90           | 6'070.00          |
| 5472                                    | Berufliche Vorsorge BVG                  | 114'188.37                               | 27'851.00         | 112'000.00          | 27'317.00         | 111'008.75          | 27'075.00         |
| 5473                                    | Unfallversicherung UVG                   | 13'418.95                                | 3'273.00          | 11'000.00           | 2'683.00          | 10'891.05           | 2'656.00          |
| 5474                                    | Krankentaggeldvers.                      | 9'268.95                                 | 2'261.00          | 8'000.00            | 1'951.00          | 7'961.35            | 1'942.00          |
| <b>Personalaufw. Lehrer und Leitung</b> |                                          | <b>1'879'229.65</b>                      | <b>458'349.00</b> | <b>1'857'000.00</b> | <b>452'927.00</b> | <b>1'843'176.96</b> | <b>449'555.00</b> |
| 5481                                    | Weiterbildung / Schulentwicklung         | 4'316.95                                 | 1'053.00          | 6'000.00            | 1'463.00          | 5'019.00            | 1'224.00          |
| 5483                                    | Spesenentschädigung                      | 0.00                                     | 0.00              | 500.00              | 122.00            | 0.00                | 0.00              |
| 5484                                    | Reisespesen                              | 4'631.00                                 | 1'130.00          | 4'500.00            | 1'098.00          | 4'429.20            | 1'080.00          |
| 5610                                    | Gehälter Verwaltung inkl. Soz. Leist.    | 79'238.85                                | 19'327.00         | 76'000.00           | 18'537.00         | 79'296.40           | 19'341.00         |
| 5620                                    | Uebriger Mitarbeiteraufwand              | 28'607.50                                | 6'977.00          | 32'000.00           | 7'805.00          | 28'693.50           | 6'998.00          |
| 6000                                    | Miete Lokale inkl. Nebenkosten           | 128'083.50                               | 31'240.00         | 140'000.00          | 34'146.00         | 132'596.30          | 32'341.00         |
| 6002                                    | Raummieten an Gemeinden u. Institutionen | 21'693.00                                | 5'291.00          | 18'000.00           | 4'390.00          | 18'406.50           | 4'489.00          |
| 6003                                    | Raummieten an Private                    | 1'515.00                                 | 370.00            | 1'500.00            | 366.00            | 1'320.00            | 322.00            |
| 6101                                    | Unterhalt und Ersatz Mobiliar            | 4'012.75                                 | 979.00            | 6'000.00            | 1'463.00          | 6'804.45            | 1'660.00          |
| 6104                                    | Unterhalt Instrumente                    | 4'528.00                                 | 1'104.00          | 6'000.00            | 1'463.00          | 1'570.15            | 383.00            |
| 6106                                    | Miete Instrumente                        | 497.20                                   | 121.00            | 600.00              | 146.00            | 662.30              | 162.00            |
| 6300                                    | Sachversicherungen                       | 3'087.00                                 | 753.00            | 2'700.00            | 659.00            | 2'924.60            | 713.00            |
| 6500                                    | Büromaterial                             | 1'972.15                                 | 481.00            | 1'500.00            | 366.00            | 551.25              | 134.00            |
| 6501                                    | Drucksachen                              | 4'187.83                                 | 1'021.00          | 3'000.00            | 732.00            | 3'196.75            | 780.00            |
| 6504                                    | Notenmaterial, Fachliteratur             | 0.00                                     | 0.00              | 500.00              | 122.00            | 140.75              | 34.00             |
| 6510                                    | Telefon, Fax                             | 1'126.15                                 | 275.00            | 2'000.00            | 488.00            | 1'111.50            | 271.00            |
| 6513                                    | Porti und Inkassospesen                  | 814.14                                   | 199.00            | 2'300.00            | 561.00            | 1'544.30            | 377.00            |
| 6515                                    | Bank- und Postspesen                     | 854.70                                   | 208.00            | 1'000.00            | 244.00            | 889.20              | 217.00            |
| 6520                                    | Beiträge (VBMS, VMS)                     | 5'222.00                                 | 1'274.00          | 4'500.00            | 1'098.00          | 4'652.35            | 1'135.00          |
| 6521                                    | Spenden                                  | 0.00                                     | 0.00              | 200.00              | 49.00             | 0.00                | 0.00              |
| 6560                                    | Informatikaufwand                        | 13'967.35                                | 3'407.00          | 20'000.00           | 4'878.00          | 23'163.90           | 5'650.00          |
| 6570                                    | Qualitätsmanagement                      | 3'601.35                                 | 878.00            | 5'000.00            | 1'220.00          | 7'041.10            | 1'717.00          |
| 6600                                    | Werbung, Inserate                        | 6'867.94                                 | 1'675.00          | 7'000.00            | 1'707.00          | 9'959.80            | 2'429.00          |
| 6670                                    | Veranstaltungen                          | 4'678.70                                 | 1'141.00          | 4'500.00            | 1'098.00          | 4'574.80            | 1'116.00          |
| 6671                                    | Musiklager                               | 400.00                                   | 98.00             | 1'000.00            | 244.00            | 1'000.00            | 244.00            |
| 6790                                    | Übriger Aufwand                          | 1'243.69                                 | 303.00            | 1'000.00            | 244.00            | 1'240.80            | 303.00            |
| 6800                                    | Kapital-Zinsaufwand                      | 0.00                                     | 0.00              | 0.00                | 0.00              | 0.00                | 0.00              |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>            |                                          | <b>2'204'376.40</b>                      | <b>537'653.00</b> | <b>2'204'300.00</b> | <b>537'634.00</b> | <b>2'183'965.86</b> | <b>532'675.00</b> |

|                                     |                                      | Rechnung 2025       | Budget 2025       |                     | Rechnung 2024     |                     |                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                     |                                      | 418.87 VE           | 100 VE            | 420 VE              | 100 VE            | 425.381 VE          | 100 VE            |
| <u>ERTRAG</u>                       |                                      |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3401                                | Schulgelder subvent. Unterricht      | 663'978.45          | 161'946.00        | 700'000.00          | 170'732.00        | 694'830.20          | 169'471.00        |
| 3409                                | Erlösminderung subvent. Unterricht   | -14'380.07          | -3'507.00         | -15'000.00          | -3'659.00         | -13'596.10          | -3'316.00         |
| 3411                                | Schulgelder nicht subv. Unterricht   | 12'681.50           | 3'093.00          | 15'000.00           | 3'659.00          | 19'411.00           | 4'734.00          |
| 3419                                | Erlösminderung nicht.sub. Unterricht | 0.00                | 0.00              | 0.00                | 0.00              | -440.00             | -107.00           |
| 3430                                | Einschreibegebühren                  | 2'000.00            | 488.00            | 2'500.00            | 610.00            | 2'940.00            | 717.00            |
| <b>Schulgelder</b>                  |                                      | <b>664'279.88</b>   | <b>162'019.00</b> | <b>702'500.00</b>   | <b>171'341.00</b> | <b>703'145.10</b>   | <b>171'499.00</b> |
| 3500                                | Gemeindebeiträge                     | 939'133.87          | 229'057.00        | 920'000.00          | 224'390.00        | 903'087.01          | 220'265.00        |
| 3510                                | Kantonsbeiträge                      | 559'871.00          | 136'554.00        | 555'000.00          | 135'366.00        | 542'423.00          | 132'298.00        |
| 3520                                | ausserord. Kantonsbeitrag            | 1'914.00            | 467.00            | 0.00                | 0.00              | 3'597.00            | 42.00             |
| <b>Gemeinde- u. Kantonsbeiträge</b> |                                      | <b>1'500'918.87</b> | <b>366'078.00</b> | <b>1'475'000.00</b> | <b>359'756.00</b> | <b>1'449'107.01</b> | <b>353'441.00</b> |
| 3600                                | Ertrag Raumvermietung                | 18'793.95           | 4'584.00          | 15'000.00           | 3'659.00          | 17'061.85           | 4'161.00          |
| 3610                                | Nebenerträge                         | 20'383.70           | 4'972.00          | 11'300.00           | 2'756.00          | 13'888.00           | 3'387.00          |
| 3650                                | Zinsertrag (Betrieb)                 | 0.00                | 0.00              | 500.00              | 122.00            | 763.90              | 186.00            |
| <b>Übrige Erträge</b>               |                                      | <b>39'177.65</b>    | <b>9'556.00</b>   | <b>26'800.00</b>    | <b>6'537.00</b>   | <b>31'713.75</b>    | <b>7'735.00</b>   |
| <b>Total</b>                        |                                      | <b>2'204'376.40</b> | <b>537'653.00</b> | <b>2'204'300.00</b> | <b>537'634.00</b> | <b>2'183'965.86</b> | <b>532'675.00</b> |

MSO-Betriebsbudget

MUSIKSCHULE OBERLAND OST

|                                         |                                            | Rechnung 2025       | Budget 2025         | Budget 2026         | Budget 2027         |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                         |                                            | 418.870 VE          | 420 VE              | 410 VE              | 410 VE              |
| <u>AUFWAND</u>                          |                                            |                     |                     |                     |                     |
| 5410                                    | Gehälter Lehrer u. Schulleitung            | 1'584'362.98        | 1'590'000.00        | 1'570'000.00        | 1'590'000.00        |
| 5420                                    | Entschädigung Stellvertreter               | 4'996.55            | 10'000.00           | 10'000.00           | 10'000.00           |
| 5425                                    | Rückerst. Schulg. anstelle Stv.            | 12'631.60           | 7'000.00            | 7'000.00            | 8'000.00            |
| 5430                                    | Kinderzulagen                              | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| 5433                                    | Betreuungszulagen                          | 9'330.95            | 7'000.00            | 7'000.00            | 9'000.00            |
| 5450                                    | Leistungen Sozialversicherungen            | -587.00             | -15'000.00          | -12'000.00          | -10'000.00          |
| 5470                                    | AHV, IV, EO, ALV                           | 105'940.65          | 102'000.00          | 101'000.00          | 102'000.00          |
| 5471                                    | Beiträge FAK                               | 25'677.65           | 25'000.00           | 25'000.00           | 25'000.00           |
| 5472                                    | Berufliche Vorsorge BVG                    | 114'188.37          | 112'000.00          | 113'000.00          | 113'000.00          |
| 5473                                    | Unfallversicherung UVG                     | 13'418.95           | 11'000.00           | 11'000.00           | 13'000.00           |
| 5474                                    | Krankentaggeldvers.                        | 9'268.95            | 8'000.00            | 8'000.00            | 9'300.00            |
| <b>Personalaufw. Lehrer und Leitung</b> |                                            | <b>1'879'229.65</b> | <b>1'857'000.00</b> | <b>1'840'000.00</b> | <b>1'869'300.00</b> |
| 5481                                    | Weiterbildung / Schulentwicklung           | 4'316.95            | 6'000.00            | 5'000.00            | 5'000.00            |
| 5483                                    | Spesenentschädigung                        | 0.00                | 500.00              | 500.00              | 500.00              |
| 5484                                    | Reisespesen                                | 4'631.00            | 4'500.00            | 4'500.00            | 4'500.00            |
| 5610                                    | Gehälter Verwaltung inkl. Soz. Leist.      | 79'238.85           | 76'000.00           | 80'000.00           | 80'000.00           |
| 5620                                    | Uebriger Mitarbeiteraufwand                | 28'607.50           | 32'000.00           | 32'000.00           | 32'000.00           |
| 6000                                    | Miete Schulhaus und Büroräume inkl. NK     | 128'083.50          | 140'000.00          | 140'000.00          | 140'000.00          |
| 6002                                    | Raummieten an Gemeinden                    | 21'693.00           | 18'000.00           | 18'000.00           | 20'000.00           |
| 6003                                    | Raummieten (Entschädigung an Lehrpersonen) | 1'515.00            | 1'500.00            | 1'500.00            | 1'500.00            |
| 6101                                    | Unterhalt/Ersatz Mobiliar u. Geräte        | 4'012.75            | 6'000.00            | 6'000.00            | 6'000.00            |
| 6104                                    | Unterhalt Instrumente                      | 4'528.00            | 6'000.00            | 6'000.00            | 6'000.00            |
| 6106                                    | Miete Instrumente                          | 497.20              | 600.00              | 600.00              | 600.00              |
| 6300                                    | Sachversicherungen                         | 3'087.00            | 2'700.00            | 3'000.00            | 3'100.00            |
| 6500                                    | Büromaterial                               | 1'972.15            | 1'500.00            | 1'500.00            | 1'500.00            |
| 6501                                    | Drucksachen                                | 4'187.83            | 3'000.00            | 3'000.00            | 4'000.00            |
| 6504                                    | Notenmaterial, Fachliteratur               | 0.00                | 500.00              | 500.00              | 500.00              |
| 6510                                    | Telefon, Fax, Internet                     | 1'126.15            | 2'000.00            | 1'500.00            | 1'500.00            |
| 6513                                    | Porti und Inkassospesen                    | 814.14              | 2'300.00            | 1'800.00            | 1'000.00            |
| 6515                                    | Bank- und Postspesen                       | 854.70              | 1'000.00            | 1'000.00            | 1'000.00            |
| 6520                                    | Beiträge (VBMS, VMS)                       | 5'222.00            | 4'500.00            | 4'500.00            | 5'000.00            |
| 6521                                    | Spenden                                    | 0.00                | 200.00              | 200.00              | 200.00              |
| 6560                                    | Informatikaufwand                          | 13'967.35           | 20'000.00           | 20'000.00           | 25'000.00           |
| 6570                                    | Quarte / Qualitätsmanagement               | 3'601.35            | 5'000.00            | 7'000.00            | 1'000.00            |
| 6600                                    | Werbung, Inserate                          | 6'867.94            | 7'000.00            | 9'000.00            | 7'000.00            |
| 6670                                    | Veranstaltungen                            | 4'678.70            | 4'500.00            | 6'500.00            | 4'500.00            |
| 6671                                    | Musiklager                                 | 400.00              | 1'000.00            | 1'000.00            | 1'000.00            |
| 6790                                    | Uebriger Aufwand                           | 1'243.70            | 1'000.00            | 1'000.00            | 1'000.00            |
| 6800                                    | Kapital-Zinsaufwand                        | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>            |                                            | <b>2'204'376.41</b> | <b>2'204'300.00</b> | <b>2'195'600.00</b> | <b>2'222'700.00</b> |

|                                     |                                       | Rechnung 2025       | Budget 2025         | Budget 2026         | Budget 2027         |
|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                     |                                       | 418.870 VE          | 420 VE              | 410 VE              | 410 VE              |
| <u>ERTRAG</u>                       |                                       |                     |                     |                     |                     |
| 3401                                | Schulgelder subvent. Unterricht       | 663'978.45          | 700'000.00          | 685'000.00          | 685'000.00          |
| 3409                                | Erlösminderung subvent. Unterricht    | -14'380.07          | -15'000.00          | -15'000.00          | -15'000.00          |
| 3411                                | Schulgelder nicht subv. Unterricht    | 12'681.50           | 15'000.00           | 20'000.00           | 20'000.00           |
| 3419                                | Erlösminderung nicht. Sub. Unterricht | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| 3430                                | Einschreibgebühren                    | 2'000.00            | 2'500.00            | 3'000.00            | 2'000.00            |
| <b>Schulgelder</b>                  |                                       | <b>664'279.88</b>   | <b>702'500.00</b>   | <b>693'000.00</b>   | <b>692'000.00</b>   |
| 3500                                | Gemeindebeiträge                      | 939'133.88          | 920'000.00          | 923'000.00          | 930'700.00          |
| 3510                                | Kantonsbeiträge                       | 559'871.00          | 555'000.00          | 550'000.00          | 570'000.00          |
| 3520                                | ausserord. Kantonsbeitrag             | 1'914.00            | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Gemeinde- u. Kantonsbeiträge</b> |                                       | <b>1'500'918.88</b> | <b>1'475'000.00</b> | <b>1'473'000.00</b> | <b>1'500'700.00</b> |
| 3600                                | Ertrag Raumvermietung                 | 18'793.95           | 15'000.00           | 15'000.00           | 15'000.00           |
| 3610                                | Nebenerträge                          | 20'383.70           | 11'300.00           | 14'000.00           | 15'000.00           |
| 3650                                | Zinsertrag (Betrieb)                  | 0.00                | 500.00              | 600.00              | 0.00                |
| <b>Übrige Erträge</b>               |                                       | <b>39'177.65</b>    | <b>26'800.00</b>    | <b>29'600.00</b>    | <b>30'000.00</b>    |
| <b>Total</b>                        |                                       | <b>2'204'376.41</b> | <b>2'204'300.00</b> | <b>2'195'600.00</b> | <b>2'222'700.00</b> |

# 11. Organisation & Organigramm

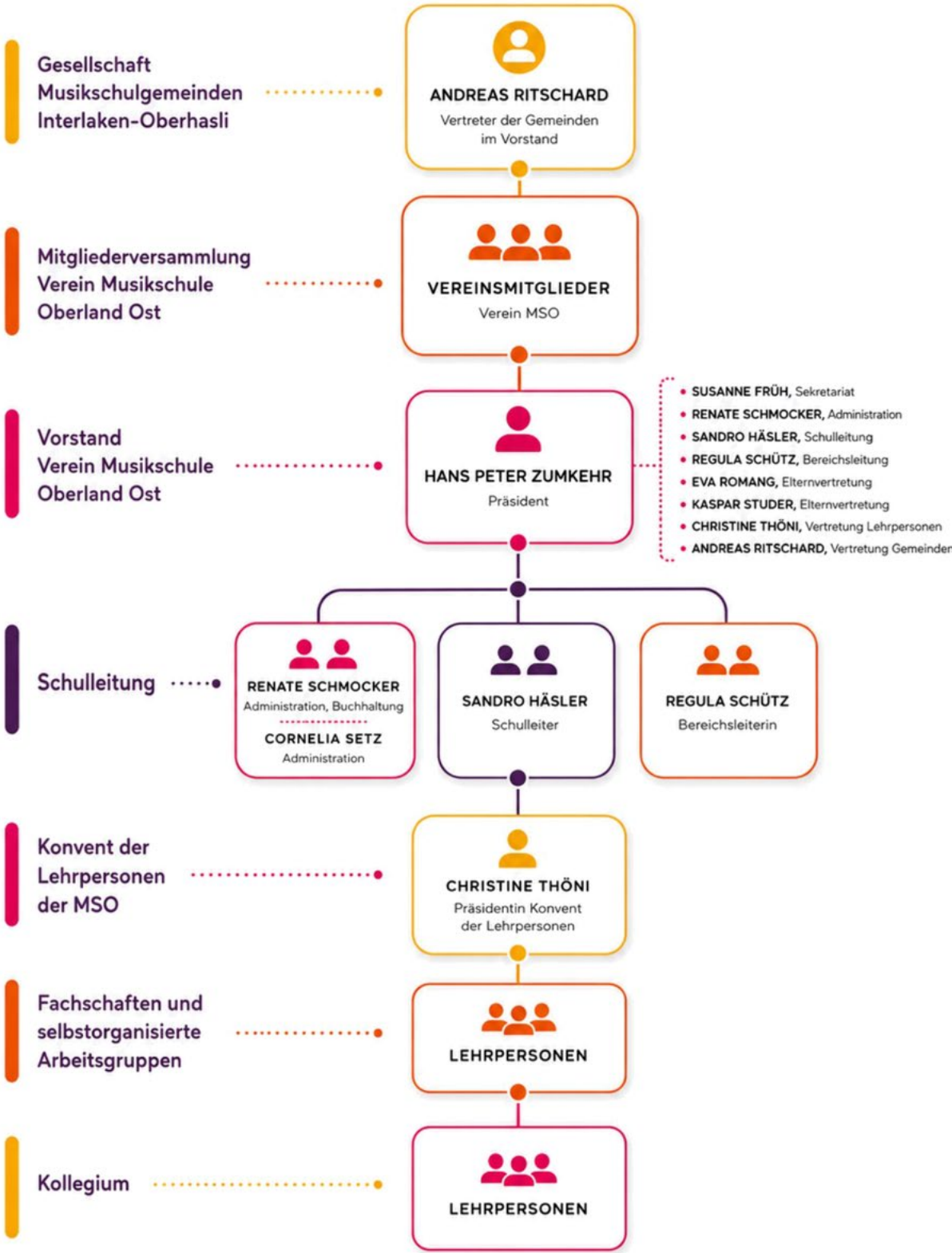
Die Musikschule Oberland Ost ist als Verein organisiert und arbeitet in enger Zusammenarbeit mit den angeschlossenen Gemeinden der Region. Mit dem Haus der Musik in Interlaken als Zentrum und weiteren Unterrichtsstandorten im Einzugsgebiet (Meiringen, Brienz, Wengen, Lauterbrunnen) bietet sie ein breites Angebot an musikalischer Bildung im Amtsbezirk.

Die strategische Führung liegt beim Vorstand, die operative Gesamtverantwortung bei der Schulleitung. Gemeinsam mit Administration und Bereichsverantwortlichen sorgt sie für die Planung, Koordination und Weiterentwicklung des Schulbetriebs.



Das Organigramm auf der folgenden Seite macht diese organisatorische Struktur auf einen Blick sichtbar.

## ORGANIGRAMM MUSIKSCHULE OBERLAND OST



## 12. Angebot MSO 2025

Die Musikschule Oberland Ost bietet musikalische Bildung in vielfältigen Unterrichtsformen und auf unterschiedlichen Entwicklungsstufen an.

### EINTAUCHEN IN DIE WELT DER MUSIK

Eltern-Kind-Musik (ab 18 Monaten)  
Musik und Bewegung  
Kindertanz  
Geigenunterricht Vorschulalter  
Musik und Bewegung für Senioren (ab 65 Jahren)

### GESANG

Klassischer Gesang, Stimmbildung  
Popgesang  
Jodelgesang  
Kinderchor, Jungjutzer

### SCHLAGINSTRUMENTE

Schlagzeug (Drum-Set)  
Marschtrommel  
Xylophon, Vibraphon, Glockenspiel  
Marimbaphon  
Timpani  
Djembe

### HOLZBLASINSTRUMENTE

Querflöte, Piccolo  
Oboe, Blockflöte  
Klarinette  
Bassklarinette  
Saxofon

### TASTENINSTRUMENTE

Klavier  
Rock-Pop-Jazz-Piano  
Akkordeon  
Keyboard  
Orgel

### SAITENINSTRUMENTE

Klassische Gitarre  
Elektro-Gitarre  
Harfe  
Ukulele, Frühunterricht Ukulele  
E-Bass, Kontrabass

### VOLKSMUSIK

Schwyzerörgeli  
Alphorn  
Jodelgesang

### KNOPFINSTRUMENTE

Akkordeon  
Schwyzerörgeli

### BLECHBLASINSTRUMENTE

Trompete, Kornett  
Waldhorn, Althorn  
Euphonium, Bariton  
Posaune  
Tuba

### STREICHINSTRUMENTE

Violine (Geige)  
Viola (Bratsche)  
Violoncello  
Kontrabass

### BANDS, ENSEMBLES, ORCHESTER

Streichorchester Vivace & Rondini  
Big Band  
Kinderchor  
Rumpelband  
Fidelbande  
Bandangebote

### MUSIKTHERAPIE & WORKSHOPS

Musiktherapie  
Workshops und projektbezogene Angebote

## 13. Leitbild

# DIE WERK- und WIRKstätte für Musik

## Leitbild Musikschule Oberland Ost

-  Wir **wecken** Neugierde, Freude und Begeisterung für die Musik;
-  Wir **fördern** das Hören und aktive Musizieren;
-  Wir **fordern** das Engagement auf allen Ebenen;
-  Wir **sensibilisieren** die Sinne;
-  Wir **sind** achtsam im Persönlichen und Materiellen;
-  Wir **leben** kulturelle Vielfalt;
-  Wir **arbeiten** im Auftrag der Öffentlichkeit;

# 14. ROAD MAP MSO

Meilensteine seit 2013 – Gemeinschafts- und Entwicklungsprojekte

● erledigt    ● in Arbeit    ● in Planung

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2013 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Kampagne «Haus der Musik»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2014 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● MSO-Musiktheater «Die kleine Hexe»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2015 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Neubau «Haus der Musik»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2016 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Einführung Qualitätsmanagement</li> <li>● Einzug ins «Haus der Musik»</li> <li>● MSO-Musiktheater «Der Zauberer von Oz»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| 2017 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ISO-Zertifizierung / quarte</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2018 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Einführung Seniorenrythmik</li> <li>● Leitbildprozess mit neuem Leitbild</li> <li>● Einführung «Freiwillige Stufentests VBMS»</li> <li>● Wechsel von Schülerberichten zu RESONANZ</li> <li>● MSO-Musiktheater «Die verlorenen Schuhe»</li> <li>● Legat Adelheid Foster</li> <li>● Porträt MSO in der Schweizer Musik Zeitung SMZ</li> </ul> |
| 2019 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Aufschaltung neue Website</li> <li>● Gemeinsame Begabtenförderung mit den Nachbarschulen MUSIKA &amp; MSRT</li> <li>● Ensemble-Festival (Tag der Musik)</li> <li>● Aktualisierung Arbeitsverträge</li> <li>● Musikunterricht mit beeinträchtigten Menschen «MoRhythm» (Pilotprojekt)</li> </ul>                                             |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Weiterbildung «Multidimensionaler Unterricht»</li> <li>● Fernunterricht während «Corona» (6 Wochen)</li> <li>● ISO-Zertifizierung / quarte (Erneuerung)</li> <li>● Anpassung Angebot Erwachsenenunterricht (Gründung Qualitymusic GmbH)</li> <li>● Einführung Konzept Begabtenförderung (IFM) mit MSRT und MUSIKA</li> <li>● Organisationsentwicklung – selbstständige Arbeitsgruppen</li> <li>● MSO-Musiktheater «Das Schloss auf dem Mond»</li> <li>● Hornlager Gurnigel</li> <li>● Gründung Verein MEINE MUSIK</li> <li>● Start «Multidimensionaler Musikunterricht»</li> </ul> |
| 2021 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Neues interaktives Organisationshandbuch (Intranet)</li> <li>● Jubiläum – 40 Jahre Musikschule Oberland Ost</li> <li>● Gemeinschaftsprojekt mit Orchesterverein Interlaken</li> <li>● Einführung Harfe</li> <li>● Einführung «Musiktherapie» (über GmbH)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2022 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● MSO-Musiktheater «Der Sultan von Indora»</li> <li>● Realisierung Erweiterung Raumangebot: Projekt ZSA</li> <li>● Erneuerung «Corporate Identity», Logo, Social Media</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2023 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Erweiterung Angebot Ergänzungsfächer (Musik &amp; Bewegung, EI-KI, etc.)</li> <li>● ISO-Zertifizierung / quarte (Erneuerung)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2024 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Projekt «Luna &amp; Sol»: Uraufführung</li> <li>● Veröffentlichung Musikschul-App</li> <li>● Einführung Schulverwaltungssoftware «SpeedAdmin®»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2025 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● E-Learning-Projekt «Musik verstehen»</li> <li>● Musicalprojekt «D Larifari Brügg vo Villabo»</li> <li>● Intensivierung Band-Unterricht</li> <li>● CRESCENDO – Konzerte Begabtenförderung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2026 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Projektwoche</li> <li>● Jubiläum 10 Jahre «Haus der Musik»</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 15. Dank und Ausblick 2026

Das Jahr 2025 hat erneut gezeigt, dass die MSO auf einem tragfähigen Fundament steht: auf engagierten Lehrpersonen, einer verlässlichen Administration, guter Zusammenarbeit mit Partnern und einer klaren pädagogischen Grundhaltung. Was im Bericht sichtbar wird, ist nicht das Resultat einzelner Massnahmen, sondern das Zusammenspiel vieler Menschen, die diese Schule mittragen und mitgestalten.

Mein herzlicher Dank gilt unseren Schülerinnen und Schülern sowie ihren Eltern und Erziehungsberechtigten für ihr Vertrauen, ihre Treue und ihre Bereitschaft, sich auf musikalische Lernprozesse einzulassen. Ebenso danke ich dem Lehrerkollegium, den Mitarbeitenden in Administration, Hausdienst und Reinigung, dem Vorstand des Vereins MSO, den Vertreterinnen und Vertretern der 27 Gemeinden unseres Einzugsgebiets, dem Kanton Bern sowie dem Verband Bernischer Musikschulen VBMS. Ein besonderer Dank gilt auch unseren Partnerorganisationen und allen Institutionen, mit denen wir im Verlauf des Jahres zusammenarbeiten durften.

Der Blick auf das Jahr 2026 ist optimistisch und zugleich anspruchsvoll. Die begonnenen Entwicklungen werden weitergeführt und wo nötig weiterentwickelt. Ein besonderer Akzent liegt dabei auf der Projektwoche 2026, die neue Wege des gemeinsamen musikalischen Lernens, der Begegnung und der öffentlichen Präsenz erproben soll. Entscheidend wird sein, dass die MSO ihren Weg als profilierte Musikschule weitergeht: mit hoher pädagogischer Qualität, klarer institutioneller Haltung und einer lebendigen Verbindung von Unterricht, Gemeinschaft und kultureller Wirkung in der Region.

**Sandro Häsler, Schulleiter MSO**



### Impressum, Herausgeberin:

Haus der Musik – Musikschule Oberland Ost

Mittengrabenstrasse 24, 3800 Interlaken

[www.mso-net.ch](http://www.mso-net.ch), [info@mso-net.ch](mailto:info@mso-net.ch)

### Schulleitung

Sandro Häsler, Schulleiter

079 810 29 05, [schulleitung@mso-net.ch](mailto:schulleitung@mso-net.ch)

### Administration / Sekretariat

Renate Schmocker und Cornelia Setz

### Redaktion

Sandro Häsler

Bilder: Sandro Häsler, zvg, Adobe Stock

Erscheinung: Juni 2026

© 2026 MSO

31





# HAUS DER MUSIK

## MUSIKSCHULE OBERLAND OST

DIE WERK- und WIRKstätte für Musik

[www.mso-net.ch](http://www.mso-net.ch)

